

CURRÍCULO

CARMEN SFEIR JACIR, LL.M.

RUA BAHIA 1214, CEP 01244-000

CARMENMSFEIR@GMAIL.COM

+55-11-988330660



EDUCAÇÃO: GRADUAÇÃO, PÓS-GRADUAÇÃO E PRINCIPAIS CURSOS¹

- Maio 2021 Curso sobre nova Lei de Recuperação Judicial e Falências (Juristas)
- Set. 2019 ODR Practitioner Certification, ICFML and Holistic Solutions Inc.
- Set. 2018 Dispute Board Training – CAM CCBC, São Paulo, Brasil
- Dec.2016 Mediadora Certificada, London School of Mediation (Assoc. Ciarb), Londres, Inglaterra
- Agosto 2016 “Accelerated Route to Membership in International Arbitration”, Chartered Institute of Arbitrators, Ciarb, Londres, Inglaterra
- Novembro 2014 Advogada Brasileira, inscrita nos quadros da **OAB**
- Março 2011 *Solicitor* (advogada) na Inglaterra e no País de Gales, inscrita na **Solicitors Regulation Authority**
- 2005 *Institut für Internationale Kommunikation* na Heinrich Heine Universität, Düsseldorf: realizou com sucesso três cursos intensivos de alemão para estrangeiros
- 2000 – 2001 **Duke University School of Law**, Durham, North Carolina, U.S.A.
Obteve título de LL.M. em 2001
- 1995 – 1997 **Universidad de Chile, Faculdade de Direito**, Santiago, Chile
Participou do programa de mestrado
- Agosto 1990 Advogada Chilena (Abogada), prestou juramento perante a **Corte Suprema do Chile**
- 1984 – 1988 **Universidad de Chile, Faculdade de Direito**, Santiago, Chile
Bacharel em Direito

¹ Carmen está permanentemente fazendo e ministrando cursos e certificações na área jurídica, a fim de se manter atualizada com as últimas tendências e desenvolvimentos (LGPD, Direito e Tecnologia, alterações à lei de reestruturação e falências, infraestrutura no setor público, questões de direito societário, e assim por diante.

EXPERIÊNCIA ACADÊMICA

Convidada regularmente para falar sobre assuntos relacionados com Arbitragem, Mediação, *Compliance*, e Governança corporativa, em câmaras de arbitragem e mediação, universidades e outras instituições.

1993 – 2009 **Universidad de Chile, Faculdade de Direito.** Professora de Direito Comercial. Matérias de ensino: estruturas societárias, direito societário geral e regulamentação de valores mobiliários; Arbitragem Internacional; *Compliance* e Governança Corporativa.

2021-hoje **Universidad de Chile, Faculdade de Direito.** Professora convidada do Programa de Mestrado.

Matérias de ensino: Desenho de Sistemas e Prevenção e Resolução de Disputas Internacionais, *Compliance* e Governança Corporativa, direito societário geral e regulamentação de valores mobiliários.

EXPERIÊNCIA PROFESIONAL

2019 – hoje **DSD2B, Fundadora e CEO.** Desenho de sistemas de prevenção e resolução de disputas como pilar fundamental da política de ESG das empresas. Consultoria para empresas, consistente em desenho estratégico de sistemas de prevenção e resolução de disputas em combinação com tecnologia e treinamentos relacionados.

2017 – hoje Serviços jurídicos na área corporativa e de resolução de disputas. Mediação, arbitragem, dispute boards.

2007 – 2017 **GRUPO VOLKSWAGEN:** Primeira mulher latino-americana em ser promovida ao grupo superior de gerência da empresa (“*Oberer Management Kreis*”)

2016 – 2017 **VOLKSWAGEN AG,** Wolfsburg, Alemanha, Executiva Senior, reportando diretamente ao Diretor Jurídico mundial. Responsabilidades:

- *Compliance* / Integridade Empresarial
- Governança Corporativa,
- Restruturação societária do Grupo,
- Fusões e Aquisições
- Participação ativa em grêmios para inclusão feminina no grupo, liderada pela Gerente executiva de Diversidade da Empresa.

2015 – 2016 **VOLKSWAGEN DO BRASIL,** São Paulo, Brasil, Executiva Sênior da recém-criada Área de Sustentabilidade e ESG, reportando diretamente ao Presidente. Desenvolvimento da estratégia de Sustentabilidade da empresa. Principais responsabilidades:

- Implementação de políticas de reuso, reciclagem e redução de materiais no processo produtivo e de logística.
- Implementação de programas de logística reversa
- Desenho de políticas de economia circular
- Desenho e desenvolvimento de políticas de inclusão feminina
- Desenho de ESG da empresa

2012 – 2015 **VOLKSWAGEN DO BRASIL,** São Paulo, Brasil, Executiva Sênior, Assuntos Jurídicos. Lidera uma equipe de quase 60 pessoas. Responsabilidades:

- Gerenciamento da operação em todos os aspectos jurídicos, (Corporativo, Comercial, Trabalhista, Responsabilidade de Produto, Concessionárias, Propriedade Intelectual, *Antitrust*, seguros, entre outros assuntos),
- Participação em comitês de administração,
- *Compliance* e Governança Corporativa da empresa, em colaboração com as áreas correspondentes

- Pessoa responsável pela comunicação dos assuntos jurídicos com a matriz (VWAG),
- Participação e apoio jurídico para a obtenção de benefícios do programa Inovar Auto,
- Negociações para a produção do Golf VII na planta da Volkswagen do Brasil em Paraná e a coordenação das negociações do contrato de industrialização por encomenda com a Audi AG e a Audi do Brasil, para a produção dos carros da Audi na planta de Volkswagen do Brasil em Paraná.

2007 – 2012 **VOLKSWAGEN AG**, Wolfsburg, Alemanha. Gerente Executiva, Direito Corporativo, empresarial, transações internacionais sofisticadas, negociações complexas.

Responsável pelas operações jurídicas das filiais de América Latina, África do Sul, Espanha e dos Estados Unidos.

Desenvolvimento de projetos “*greenfield*” e “*brownfield*” e negociação de transações e contratos na Malásia, no Brasil, no México, nos Estados Unidos, como também em países da África, incluída África do Sul.

Principais projetos:

- Venda das ações da empresa brasileira de caminhões da Volkswagen para MAN;
- Negociação e redação do Contrato de Licença de Tecnologia para montagem da *Amarok* pela Volkswagen Argentina S.A.;
- Negociações de incentivos governamentais para o estabelecimento da planta de motores da Volkswagen do México em Guanajuato;
- Negociação e redação de contratos de colaboração estratégica, contratos de montagem CKD, contrato de fornecimento e pacto de acionistas com parceiros da Malásia;
- Negociações de incentivos governamentais para o estabelecimento da planta de automóveis Audi/Volkswagen, em Puebla, México.

2006- 2007 **MAN Ferrostaal AG**, Essen, Alemanha. Advogada in-house.

Prestou assessoria jurídica em projetos internacionais (América Latina, Espanha, Emirados Árabes Unidos) para plantas petroquímicas e de energia solar, redigiu contratos complexos e conduz negociações de contratos internacionais, incluindo contratos de EPC.

2003 – 2004 **LAN S.A., hoje LATAM**, Santiago de Chile (uma das maiores linhas aéreas de América Latina). Chief Counsel.

Responsável pela operação em todos os aspectos jurídicos relevantes da LAN S.A.

O trabalho desenvolvido incluiu:

- negociação e redação de complexos contratos internacionais, contratos de aliança,
- obtenção de novos direitos de tráfego aéreo,
- estruturação das operações da LAN em vários países de América Latina e a
- liderança do processo de certificação de linhas aéreas da empresa.
- Outras funções incluíram Direito Aeronáutico, Finanças Corporativas, contratos relacionados e oferta secundária.

2001 – 2003 **Prieto & Compañia** (escritório de advocacia), Santiago, Chile. Associada.

Trabalhou no grupo de Direito Empresarial de um dos escritórios de advocacia mais tradicionais do Chile. Principais projetos: Direito Societário, Finanças Corporativas, casos de *Antitrust*, contratos de infraestrutura, reorganizações complexas e contratos de venda de mercadorias.

1991 – 2000 **Sfeir & Sfeir Abogados** (escritório de advocacia), Santiago, Chile. Associado, Sócia.

Prática Geral: financiamento, direito societário, investimento estrangeiro, colocação privada de títulos, fusões e aquisições, concessões de obras públicas, Privatizações, direito do trabalho, direito das telecomunicações.

1991 – 2000 **Consejo de Defensa del Estado** (análogo à Procuradoria Geral da União), Santiago, Chile.

Condução de processos cíveis, constitucionais e tributários na *Corte de Apelaciones de Santiago* (análogo STJ), e na *Corte Suprema de Chile* (análogo a STF)

LINGUAS

Espanhol, inglês, alemão e português. Todas faladas fluentemente.