

## *Curriculum vitae*

### **Mafalda Carmona**

*Professora da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa  
Árbitra – Jurisconsulta – Advogada*

#### **Dados pessoais**

Nome: Mafalda Carmona

Naturalidade: Lisboa, Portugal

Data de nascimento: 21 de julho de 1975

Domicílio profissional: Largo Vitorino Damásio, n.º 4, 1.º 1200-872 Lisboa

Email: carmona@lobocarmona.com

#### **Habilitações académicas**

Doutoramento em Ciências Jurídico-Políticas pela Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, com Distinção e Louvor por unanimidade – 18 valores (2017)

Mestrado em Ciências Jurídico-Políticas pela Faculdade de Direito de Lisboa com a classificação de 18 valores (2003)

Licenciatura em Direito pela Faculdade de Direito de Lisboa, na menção de Ciências Jurídico-Políticas, com a média de 17 valores (1998)

#### **Docência e Investigação**

Professora Auxiliar da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, Grupo de Ciências Jurídico-Políticas, desde 2017

Professora Auxiliar do Instituto de Ciências Jurídico-Políticas

Investigadora Principal do Centro de Investigação de Direito Público

Assistente da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa, Grupo de Ciências Jurídico-Políticas, de 1998 a 2011

Docente em várias pós-graduações do Instituto de Ciências Jurídico-Políticas da Faculdade de Direito da Universidade de Lisboa. Docente convidada noutras Faculdades de Direito e noutras instituições.

### **Experiência profissional**

#### Árbitra:

- árbitra em várias arbitragens nacionais
- vogal do Conselho para a Arbitragem de Direito Público da Associação Portuguesa de Arbitragem
- árbitra convidada da ICC Paris no *26th Willem C. Vis International Commercial Arbitration Pre-Moot* (2018)

#### Jurisconsulta:

- experiência na elaboração de pareceres, juntos em processos judiciais e arbitrais
- *legal expert* da República de Moçambique no litígio conhecido como “Tuna bonds”, tendo prestado depoimento sujeito a *cross-examination* no *High Court of England and Wales* em Londres (2023)

#### Advogada:

- sócia da Lobo Carmona e Associados desde 2023
- antes foi consultora na Cuatrecasas (2017-2020) e advogada na Sérvulo e Associados (1998-2002), tendo representado clientes em arbitragens

### **Recomendações dos diretórios internacionais**

Leading Partner – Public Law – Legal 500, 2025

*‘Mafalda Carmona, a leading figure in the Portuguese public law market [...]’ – Legal 500, 2025*

*‘Mafalda Carmona has a very unusual in-depth knowledge of administrative law coupled with a brilliant intelligence and fine analytical skills – she is a notable lawyer at the top of her generation’ – Legal 500, 2020*

*‘Mafalda Carmona is a specialist in litigation matters, with an excellent and sharp approach to public law disputes. She inspires great confidence’ – Legal 500, 2020*

*“(...) Mafalda Carmona stands out for her experience in litigation, as well as public contracts and public administration liability matters” – Legal 500 highlight*

*“Mafalda Carmona wins plaudits from interviewees for being "very astute and creative." She frequently assists clients with public procurement procedures and concession agreements and in relation to litigation” – Chambers review, 2020*

### **Publicações recentes**

*Estudos sobre impossibilidade e alteração anormal das circunstâncias nos contratos administrativos, AAFDL, Lisboa, 2025*

*Legalidade e culpa na responsabilidade civil da Administração Pública, AAFDL, Lisboa, 2025*

*“Cláusulas de valor fixo e alteração das circunstâncias nos contratos administrativos”, in Estudos em homenagem à Professora Doutora Maria da Glória Garcia, II, Lisboa, 2023*

*Estabilidade das “peças do procedimento” nos leilões de oferta pública – em especial, nos leilões SMRA, AAFDL, Lisboa, 2022*

*“Âmbito objetivo da Parte III; invalidade vs ineficácia dos contratos”, in Atas da Conferência – A Revisão do Código dos Contratos Públicos de 2021, AAFDL, Lisbon, 2021*

*“Reflexões em torno da impossibilidade definitiva na execução dos contratos administrativos”, E-Pública 2020, 7/3*

### **Participação como oradora em Conferências (mais recentes)**

*Arbitragem administrativa* – Congresso Meios de Resolução Alternativa de Litígios (RAL), Almedina, Lisboa, novembro de 2025

*Dispute Boards*, Conferência sobre Eficiência da Justiça Administrativa, Círculo dos Advogados de Direito Administrativo, outubro de 2025

*Modificação, adaptação e compensação em contratos públicos – avaliação das regras existentes e da sua aplicação recente pelo TJUE e tribunais nacionais* – V Jornadas de Direito dos Contratos Públicos, FDUL, outubro 2025

*Arbitragem de Direito Público – Infraestruturas e a Experiência Portuguesa e Brasileira* – “Encontro de Arbitragem Luso-Brasileiro”, Abreu Advogados, julho de 2025

*Arbitragem e litígios com a Administração Pública* – 1.º Encontro Luso-Brasileiro IBRADEMP-IDB”, FDUL, junho de 2025

*Vinculação, discricionabilidade e controlo judicial na contratação pública* – IV Jornadas de Direito dos Contratos Públicos”, FDUL, outubro 2024

*Impossibilidade e alteração das circunstâncias* – Direito Público da Exceção, FDUL, maio 2022

*Âmbito objetivo da Parte III; invalidade vs ineficácia dos contrato* – A Revisão do Código dos Contratos Públicos, FDUL, junho 2021

*Perspetiva de Direito Público* – Direito Civil Luso-Brasileiro: do negócio ao crédito, FDUL, julho 2020

*Operacionalização de vicissitudes do contrato no contexto da pandemia Covid-19* – “Contratos públicos: grandes questões no contexto da crise Covid-19, ICJP/FDUL, maio de 2020

Lisboa, 12 de fevereiro de 2026