



# MARIANA SOARES DAVID

**ADVOGADA E MEDIADORA  
CERTIFICADA**

## INFORMAÇÃO PESSOAL

Portuguesa, nascida a 16.08.1983, casada  
com 3 filhos

## CONTACTOS

Rua Castilho 165, 1050-070 Lisboa  
M +351 935 404 406  
[mdavid@mlgts.pt](mailto:mdavid@mlgts.pt)

[linkedin.com/in/mariana-soares-david-7a0b433/](https://www.linkedin.com/in/mariana-soares-david-7a0b433/)

## IDIOMAS

Português • Inglês • Francês • Espanhol

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

### Morais Leitão, Galvão Teles, Soares da Silva & Associados ("ML")

#### Desde 2023

Sócia de indústria

#### Desde 2006

Advogada no Departamento de Contencioso e Arbitragem

- Liderança de processos de resolução de litígios (por contencioso judicial, arbitragem e mediação) de complexidade e valor elevados
- Condução de processos negociais complexos, frequentemente com contornos internacionais

#### Áreas de Prática:

- Assinalável *expertise* na composição e negociação de contratos comerciais internacionais e na resolução de litígios cíveis ou contraordenacionais daí emergentes, em especial no sector da **distribuição e agência**, nos domínios da **segurança dos produtos**, **product liability** e **Agribusiness** e, bem assim, em matéria de **responsabilidade civil ambiental** e **ESG**.
- Experiência acumulada nas áreas do comércio eletrónico, dos contratos de seguro, da concorrência desleal, do transporte e gestão de resíduos perigosos e da responsabilidade dos administradores
- Acompanhamento frequente de questões de *compliance* e de direito societário

#### Soft Skills:

- Grande sentido de responsabilidade, método e capacidade natural de liderança
- Experiência, aptidão e capacidade de gestão de equipas de trabalho
- Particular enfoque na perceção e satisfação dos interesses dos clientes, bem como na resolução mais rápida e eficaz possível dos seus problemas
- Perfeccionismo moderado por algum pragmatismo: atenção ao detalhe, tendo sempre presente a necessidade de respostas rápidas e com qualidade
- Capacidade de comunicar de forma clara e eficiente, ajustando o discurso e argumentação ao nível do interlocutor e aos objetivos pretendidos

## DESTAQUE EM DIRETÓRIOS

---

### LEGAL 500

*Key Lawyer in Litigation*

2023

---

### WOMEN IN BUSINESS LAW

*Litigator of the Year*

2023

*Rising Star in Litigation*

2022

*Product Liability Lawyer of the Year*

2020-2021

---

### EXPERT GUIDES

Líder internacional em *Litigation*

2021-2022

## Mediação Privada (Civil e Comercial)

- Membro da 1ª **Comissão de Mediação do Centro de Arbitragem Comercial da Câmara de Comércio e Indústria Portuguesa (“CAC-CCIP”)** – <https://www.centrodearbitragem.pt/pt/comissoes/mediacao/77/>
- Mediadora e Advogada Master em Mediação certificada pelo **Instituto de Certificação e Formação de Mediadores Lusófonos (“ICFML”)**
- Membro da **Task Force “ADR and Arbitration” da Câmara de Comércio Internacional (“CCI”)**, em representação da delegação portuguesa da CCI
- Integra as seguintes **listas de mediadores de conflitos:**
  - **ICFML**
  - **International Mediation Institute (“IMI”)** – <https://imimediation.org/mariana-soaresdavid>;
  - **Ministério da Justiça – Direcção-Geral da Política de Justiça (“DGPJ”)** – [http://www.dgpi.mj.pt/sections/gral/mediacao-publica/mediacao-anexos/lista-de-mediadoresart/downloadFile/file/Lista\\_Mediadores\\_09\\_01\\_2017.pdf?nocache=1484042529.94](http://www.dgpi.mj.pt/sections/gral/mediacao-publica/mediacao-anexos/lista-de-mediadoresart/downloadFile/file/Lista_Mediadores_09_01_2017.pdf?nocache=1484042529.94) [lista de mediadores capacitados para atribuir força executiva ao acordo de mediação em que participarem, sem necessidade de homologação judicial, nos termos da alínea e) do n.º 1 do artigo 9.º da Lei n.º 29/2013, de 19 de Abril (Lei da Mediação)]
  - **CAC-CCIP**
  - **Concórdia – Centro de Conciliação, Mediação de Conflitos e Arbitragem (“Concórdia”)**
  - **Harmonia – Centro Integrado de Estudos e Resolução de Conflitos, com sede em Luanda, Angola**
- Colaboração na redação e **revisão dos regulamentos de mediação** do CAC-CCIP (2021) e da Concórdia (2015 e 2022)

## Fundação Francisco Manuel dos Santos

- Coordenação científica do **“Portal dos Direitos e Deveres”**, disponível em <http://www.direitosedeveres.pt/>
- Apresentação e preparação dos conteúdos do **programa televisivo “Direitos e Deveres”**, num total de 65 episódios transmitidos diariamente na SIC NOTÍCIAS entre abril e julho de 2014, e transmitidos semanalmente na CMTV desde março de 2016 – todos disponíveis em <https://www.youtube.com/user/ffmspt>

## FEEDBACK DE CLIENTES

«(...) deep technical knowledge and a global vision that allows a strategic orientation of the cases. They have a deep capacity for analysis and pay great attention to the details of all the facts under analysis.»

«Mariana showed exceptional work ability, technical knowledge, strong emotional control and negotiation ability in a complex and delicate process, in a time length and conditions that exceeded my best expectations.»

«The case presented a variety of complex issues that needed to be addressed all at once, and in an expedited fashion. Your leadership of the ML team was responsible for achieving the best possible outcome for [the Company] – an outcome that seemed almost unimaginable when I sat down with all of you in Lisbon for the first time! And, so, I offer you my sincere gratitude and appreciation for your impressive and excellent work on [the Company's] behalf.»

«She knew how to keep the convergence of interests, identifying immediately the core problem, allowing her to list all the structural issues causing the prompt identification of the dispute and pointing out the advantages and disadvantages of possible solutions.

Whilst she did not define an understanding, she was very cautious and restrained in the expressions that were used, always keeping aside all the divisive issues that could affect the development of the desired agreement.

Creative and ingenious, Mariana Soares David, unfolded the problem into small portions that would gradually solve, making independent each one of the different steps in order to avoid a retreat or unpredictable outcome during the evolution of the process.»

«Mariana was very involved in the negotiation of the settlement and her organization (we were dealing with 21 claimants and with a total amount claimed around € 5 million (plus interests) allowed all the parties to never get lost in the specific details and particularities of each case. In addition, her kind but firm approach was decisive in gathering all the injured parties and was a key factor to gain credibility from the court and the judges involved.»

## HABILITAÇÕES ACADÉMICAS / FORMAÇÕES PROFISSIONAIS

- 2022** **GESPERITUS**  
**Curso de Formação Profissional de Formação Pedagógica Inicial de Formadores** – classificação 5 (Excelente)
- 2019** **ICFML**  
**Certificação como Advogada Master em Mediação, Nível 2** – Formadora: Dulce Nascimento
- 2016** **ICFML / CENTRO DE ARBITRAGEM COMERCIAL DA CÂMARA DE COMÉRCIO E INDÚSTRIA PORTUGUESA (CAC-CCIP)**  
**Dupla Certificação como Mediadora, em Mediação Privada e Mediação Pública** – Formador: François Bogaz, com a nota final de 18 valores, numa escala de 0 a 20
- 2013-2014** **CONVIRGENTE / ICFML**  
**Online Mediation Clinics** – Programa anual de formação contínua coordenado por Ana Maria Maia Gonçalves, destinado a possibilitar aos mediadores de língua portuguesa a prática e o desenvolvimento das técnicas utilizadas na mediação de conflitos através da participação em simulações *online*, via Skype, com outros mediadores de diferentes nacionalidades
- 2012** **CONVIRGENTE / FACULDADE DE DIREITO DA UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA / LABORATÓRIO DE RESOLUÇÃO ALTERNATIVA DE LITÍGIOS / CENTRO DE ARBITRAGEM COMERCIAL DE LISBOA**  
**Certificação em Mediação Comercial & “Mediation Advocacy” para o espaço lusófono** – Formadores: Jeremy Lack, Ana Maria Maia Gonçalves, Mariana França Gouveia e Bernardo Reis
- FACULDADE DE DIREITO DA UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA**  
**Curso de Atualização em Arbitragem** – A nova lei de arbitragem voluntária, coordenado por Mariana França Gouveia, concluído com a classificação de 17 valores, numa escala de 0 a 20
- 2008** **FACULDADE DE DIREITO DE LISBOA / ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE DIREITO INTELECTUAL**  
**Curso de Pós-Graduação em Direito da Sociedade de Informação** (comércio electrónico)

«She was at all times professional and held our interests and those of the counterparty in mind, trying to ensure that we reached a conclusion which was mutually agreeable in challenging circumstances. We were very impressed with her ability to master the technical nature of the dispute which contributed to the overall successful outcome. I have no hesitation in recommending her services for future mediations.»

## 2001-2006 FACULDADE DE DIREITO DA UNIVERSIDADE NOVA DE LISBOA

**Licenciatura em Direito** com a média final de 5,58 valores numa escala de 0 a 6 (correspondente a 18 valores numa escala de 0 a 20)

### ATIVIDADES DE PROMOÇÃO

---

- 2023**
- **Formadora em curso de mediação** promovido pela Fundação Justiça e Paz e pelo CAC-CCIP, em Cabo Verde, entre 9 e 14 de outubro de 2023
  - **Aula aberta** sobre “Contratos Comerciais de Distribuição” no âmbito do mestrado em Solicitória da Empresa – Contratos Comerciais, promovido pela Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Leiria, em 03.10.2022
  - **Oradora em podcast** ECO sobre *e-commerce*, no âmbito dos *ML Digital Clusters* (a divulgar em novembro pela Equipa de Comunicação ML)
  - **Oradora em podcast** Distribuição Hoje sobre Mediação Comercial, 02.10.2023
- 2022**
- **Aula aberta** sobre “Contratos Comerciais de Distribuição” no âmbito do mestrado em Solicitória da Empresa - Contratos Comerciais, promovido pela Escola Superior de Tecnologia e Gestão do Instituto Politécnico de Leiria, em 11.10.2022
  - **Oradora no podcast** *ML In Dubio*, sobre o tema Ações Populares (com Sofia Vaz Sampaio)
- 2021**
- **Oradora no Congresso Internacional** “Meios de resolução alternativos de litígios *online*”, organizado pela Escola de Direito da Universidade do Minho, sob o tema “Intervenção do advogado na mediação *online*”, em 14.10.2022
  - **Oradora** num módulo sobre “A Convenção de Mediação de Singapura da UNCITRAL”, integrado no Mestrado em Direito Forense e Arbitragem da FDUNL
  - Participação no *Prison Insights 2021* como **moderadora**, entrevistando Jan van Gils, diretor-geral da Exodus Nederland

## 2020

- **Coorganização**, com o Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá (CAM-CCBC), e **moderação de webinar** sob o tema “Navegar é Preciso: A mediação na visão de árbitros e advogados brasileiros e portugueses”, com a participação de Marcelo Huck, Selma Lemes, José Miguel Júdice e Tito Arantes Fontes, em 10.12.2020
- **Oradora** no “IV Café com Mediação Internacional – Capítulo Portugal”, sobre *Online Dispute Resolution – ODR em meios de ADR*, sob o tema “A advocacia na mediação, novas tecnologias e seus desafios”, em 20.01.2020 – um evento organizado, em conjunto pela FDUCP do Porto, pelo ICFML e pela PLMJ, com o intuito de cruzar as experiências brasileira e portuguesa na área da mediação
- **Organização**, com o ICFML, e **moderação de mesa-redonda** dedicada à “Advocacia na Mediação”, em entrevista a Ronald Austin da Clifford Chance e Marta Cruz Almeida da GALP, em 26.10.2020
- **Oradora em mesas redondas virtuais** inseridas na conferência “Lei da Mediação em Discussão”, organizadas pelo ICFML, durante o ano de 2020
- **Participação** da *ICC Mediation Week* em Paris

## 2019

- **Oradora** no 3.º Encontro do ICFML Meeting em São Paulo (Brasil), sobre a Convenção de Singapura e os próximos passos e consequências (“*Convenção de Singapura – o que está por vir*”)
- **Oradora** no “III Café com Mediação Internacional – Capítulo Portugal”, sob o tema “A Convenção de Singapura e o Futuro da Mediação Internacional

## 2018

- **Oradora** na sessão sub-40 do VIII Encontro de Arbitragem Internacional de Coimbra, sob o tema “*What is wrong with mediation in Europe? How can Mediation follow Arbitration’s Footsteps?*”.
- **Participação** na *ICC YAF Europe Regional Conference*, na FDUCP de Lisboa, em junho de 2018, com **apresentação** sobre o tema “*Mediation is shorter, cheaper and more efficient. Why don’t we use it more often?*”
- **Oradora** no II Café com Mediação Internacional, em janeiro de 2018, sob o tema “A Mediação em Portugal e o seu mercado. Quais os principais desafios para os escritórios e empresas utilizarem a Mediação. Como os advogados receberam a Mediação em Portugal. Quais os principais desafios para os advogados na utilização da Mediação?”

- 2016 -2017** • **Docência**, com Filipe Vaz Pinto, da cadeira “Oralidade na Advocacia”, integrada no Mestrado em Direito Forense e Arbitragem da FDUNL
- 2014** • **Participação** ativa na conferência anual, realizada em Portugal, da Lex Mundi – em particular, no âmbito dos Grupos de Prática de *Agribusiness*, de *Litigation, Arbitration and Dispute Resolution* e de *Product Liability and Product Safety*
- 2013** • **Oradora** na reunião europeia conjunta dos Grupos de Prática de *Litigation, Arbitration and Dispute Resolution* e de *Product Liability and Product Safety* da Lex Mundi, em Portugal, em setembro de 2013, sob o tema “*Overview and Recent Developments in Litigation and Arbitration and in Product Liability and Safety in Portugal*”

## ASSOCIAÇÕES

---

- Inscrita na Ordem dos Advogados desde 2009
- Associada da Concórdia – Centro de Conciliação, Mediação de Conflitos e Arbitragem, do CAC-CCIP e do ICFML

## PUBLICAÇÕES ESCRITAS

---

- SOARES DAVID, Mariana / VITORINO, Beatriz (2023). “Convenção de Medição de Singapura: da conveniência da adesão de Portugal”, *Lei da Mediação em Portugal: 10 anos em análise*, Almedina
- SOARES DAVID, Mariana / NEVES, Inês F. (2023). “Sustainability agreements in agriculture: the dilemma between competing and cooperating”, *Lexology*, março 2023
- SOARES DAVID, Mariana / MANOEL, Duarte (2023). “Em matéria de produtos defeituosos: novas regras, novos cuidados”, *Revista Distribuição Hoje*, janeiro 2023
- SOARES DAVID, Mariana / SILVA, João Bernardo / CASTANHEIRA DE ALMEIDA, Filipa (2023). “Climate change: A new type of litigation (a future trend in Portugal)”, *Lexology*, janeiro 2023
- SOARES DAVID, Mariana / ARAÚJO MATIAS, Sofia (2022). “Um novo conceito em torno do ESG: O efeito dominó na cadeia de valor”, *Revista Distribuição Hoje*, agosto 2022
- SOARES DAVID, Mariana (2022). “O impacto do ESG na vida das empresas: o efeito dominó na cadeia de valor”, *Jornal Expresso online e papel*, agosto 2022
- SOARES DAVID, Mariana (2022). “E quem defende as empresas da defesa do consumidor?”, *Revista Distribuição Hoje*, maio 2022

- SOARES DAVID, Mariana / JÚDICE MOREIRA, António (2022). "Resolução Alternativa de Litígios: casos práticos", coord. Cátia Marques Cebola, Gestlegal, Lisboa, 2022, pp. 101 a 132
- SOARES DAVID, Mariana / CASTANHEIRA DE ALMEIDA, Filipa (2021). "O backstage das ações populares", *Advocatus*, dezembro 2021
- SOARES DAVID, Mariana (2020). "A necessidade e admissibilidade da mediação administrativa", em *Mediação e Arbitragem com a Administração Pública*, Almedina, Brasil, 2020, pp. 295-316
- SOARES DAVID, Mariana (2018). "UNCITRAL aposta na Mediação Internacional"
- SOARES DAVID, Mariana (2018). "A Mediação Privada em Portugal: que futuro?" – *Revista da Ordem dos Advogados*, Ano 77 – Vol.III/IV – 2017, Lisboa, pp. 741-784
- SOARES DAVID, Mariana (2016). "Private Mediation in Portugal: What future? A comparative law analysis, applied to the Portuguese reality" – 2016-07 – *International Mediation Institute*
- SOARES DAVID, Mariana (2016). "Os poderes do tribunal arbitral em matéria de prova, no âmbito da actual lei de arbitragem voluntária", *Revista Internacional de Arbitragem e Conciliação* – 2016 – Almedina, pp. 57 a 85
- SOARES DAVID, Mariana (2011). "A aplicação analógica do regime jurídico da cessação do Contrato de Agência aos Contratos de Concessão Comercial: tradição ou verdadeira analogia?" *Revista da Ordem dos Advogados*, Ano 71, III, Lisboa, jul.-set. 2011, pp. 885-908
- SOARES DAVID, Mariana (2006). "A resolução de litígios no contexto da Internet". *Themis*, Revista da Faculdade de Direito da UNL, Ano VII, n.º 12, 2006, pp. 149-185.
- Várias publicações periódicas, designadamente sobre métodos de *ADR*, distribuição comercial, produção e comercialização de produtos vitivinícolas, segurança dos produtos e *product liability*

## **CITAÇÕES JURISPRUDENCIAIS**

---

- Ac. STJ 21.04.2022, proc. 618/17.2T8BJA.E1.S1, relator João Cura Mariano
- Ac. STJ 29.04.2021, proc. 734/10.1TVPRT.P1.S1, relator João Cura Mariano
- Ac. STJ 07.10.2020, proc. 12219/15.5T8PRT.P1.S1, relator Abrantes Galdes
- Ac. STJ 12.07.2018, proc. 391/06.0TBBNV.E1.S1, relator Acácio das Neves
- Ac. STJ 08.09.2021, proc. 723/17.5T8BJA.E1.S1, relator João Cura Mariano
- Ac. TRE 11.09.2017, proc. 391/06.0TBBNV.E1, relatora Maria João Sousa e Faro
- Ac. TRL 09.04.2013, proc. 627/09.5TVLSB.L1-1, relatora Isabel Fonseca